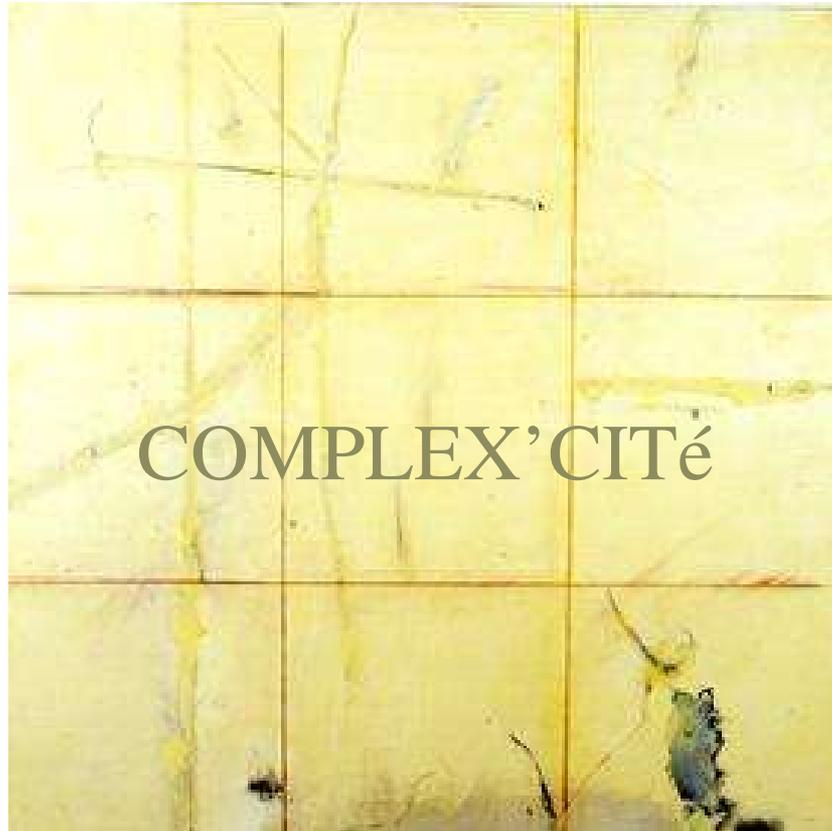


QUI SOMMES-NOUS ?



Nos Valeurs fondatrices : altérité, convivialité et transversalité

Nos Valeurs éthiques : étonnement et indiscipline

L'association COMPLEX'CITE est née en mars 2000, de l'urgence pour un certain nombre de praticiens, chercheurs et acteurs du territoire, de dépasser un mode de pensée et d'action « techniciste » qui obéit essentiellement à des logiques de *saucissonnage* et qui répond insuffisamment aux attentes de la population et aux mutations de la société d'aujourd'hui.

Esther Dubois, urbaniste, en est la Présidente, Fondatrice, **Dominique Chatelet**, architecte et **Marc Schoene**, médecin de santé publique, en sont également les membres fondateurs.

La complexité, un défi pour la conception, l'action et l'organisation des territoires

C'est un défi culturel, dans le champ cognitif et de la transdisciplinarité.

La complexité est au cœur des organisations humaines qui sont vivantes par nature. La cité et les territoires, en tant qu'organisations humaines sont de ce fait complexes.

Il se pose alors trois questions principales :

- *comment décrypter cette complexité ?*
- *comment vivre cette complexité et concevoir ainsi, une cité et des territoires équilibrés ?*
- *comment donner à cette complexité sa pleine efficacité dans l'action au quotidien ?*

Notre méthodologie

Un renouvellement des méthodes de pensée et d'action : une exigence basée sur :

- *le travail pluridisciplinaire posant le terrain comme médiateur ;*
- *un meilleur alliage de nous même et des territoires : «nos devenirs territoires » ;*
- *une opportunité, richesse : l'intégration de l'incertitude, des contraires ;*
- *une meilleure lisibilité par l'Exploration des processus publiques privées ,et des combinatoires possibles ;*
- *la créativité par Le réinvestissement de la dimension cognitive ;*
- *L'intelligence collective et critique ;*
- *la formation-recherche-action ;*
- *l'invention et la mise en commun de pratiques s'appuyant sur l'analyse systémique ;*
- *la production, la diffusion et la communication d'idées de projets innovants nés dans le champ de la complexité en pratique.*

Nos objectifs

Repositionner l'humain dans le processus de création de la cité , de la civilisation : le territoire c'est moi et c'est le monde entier!

Favoriser la construction d'un processus collectif créatif de développement des villes et des territoires par une démarche de **formation/recherche/action** tout au long de la vie nourrie par l'expérience et la pratique de la petite école ,au collège ,à l'université, au travail, à la maison.... favorisant les échanges intergénérationnels.

Faire émerger des réponses innovantes et productives au sein de la cité et des territoires, par une démarche ouverte , sensible, expérimentale, pour «vivre» et agir dans la complexité.

Rendre lisible les processus d'organisation de la cité et des territoires pour une gestion partagée et optimisée.

Inventer des communautés pour construire des écosystèmes, avec des valeurs communes et un sens commun.

Mettre en commun nos expériences et méthodologies pour développer un réseau international de compétences du "savoir relier".

Nos actions

Nous raconter et raconter le territoire : une réalité humaine.

Amener les acteurs à vivre la complexité des territoires avec pragmatisme.

Ouvrir les métiers de la Cité aux champs de la complexité, de la systémique, inventer un nouveau métier : «le savoir relier».

Renouveler et ouvrir la gouvernance des territoires par la **formation/recherche/action** en partant de la réalité vécue du terrain.

Réinventer et refondre des logiques différenciées, au sein des territoires.

Notre vision

Une rupture dans le dans le champ du management public, quant à la connaissance de la pensée complexe et des méthodes systémiques et à leur application possible dans le domaine du développement des territoires.

Une conscience, une intention quant à la nécessité d'ouvrir le chantier de «Territoire et complexité en pratique», une *expérience à vivre* plutôt qu'une boîte à outils, pour permettre la création d'un réseau de compétence au service du développement humain, des territoires et des villes.

Révéler l'efficacité d'une démarche globale de la **formation/recherche/action** pour le développement territorial.

Nos animations de réseaux

Un cœur de réseau international d'acteurs engagés dans les enjeux de la cité et des territoires, venus d'horizons professionnels différents, confrontés aux limites des interventions sectorielles, animés par la volonté de travailler ensemble autrement.

Un voyage riche et convivial au sein de la cité et de territoires impliquant:

- *une Liaison entre poétique, pensée et science ;*
- *le croisement des démarches systémique et complexes ;*
- *partant des patrimoines pour révéler les échanges.*

Nos membres

Un principe de cooptation, basé sur une démarche volontaire d'apports, d'échanges et de contributions dans le champ de l'association.

Composition du bureau:

Présidente, Fondatrice : **Esther Dubois**, urbaniste qualifiée

Secrétaire : **Francine Depras**, sociologue

Trésorière : **Mélanie Berland**, urbaniste

Nos pistes de transformations fécondes

Donner une valeur scientifique à l'expérimentation en postulant le terrain comme médiateur : le terrain comme "*potentiel de situation, de richesses*" constitutif du "*sens*", impliquant de relier toute modélisation à l'application.

Renouveler l'approche territoriale en créant des espaces de liberté reliant la pensée à l'action.

Développer une démarche d'explorateur, de "*lâcher prise*" pour révéler les patrimoines (humains, bâtis, environnementaux).

Impulser une démarche de clair-obscur des territoires: démarche de l'entre projet, du non modèle, de l'efficacité paradoxale: une invention permettant des représentations riches associant l'analogie, le désir, la technique et l'émotion.

Partir d'une logique dynamique plutôt que statique et relier les démarches quantitatives aux démarches compréhensives (qualitatives).

Initier une dynamique de la pensée locale, des fonctions locales comme traces de la dynamique du vivant d'une communauté globale qui donne du sens.

Relier l'intelligence scientifique à l'intelligence "*intuitive*", "*sensible*", "*onirique*" (principe des îles-Monde).

Accompagner l'émergence en action, pour la révélation de la diversité des territoires.

Mettre en maillon la dimension opérationnelle, stratégique et prospective.

Intégrer l'incertitude comme principe de développement et co-créer un chantier d'idées, de détours, de ruses pour l'action.

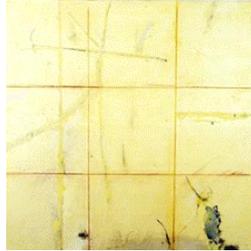
Partir des énergies humaines, des relations, des processus pour élucider des questions concrètes plutôt que des structures.

Créer des coopérations en milieux multiculturels, tirer parti de la confrontation des cultures.

Co-construire une **formation/recherche/action** tout au long de la vie, d'appropriation de la complexité, des savoirs et des pratiques, utiles pour l'action opérationnelle, pour l'avenir du Monde.

Agir pour une philosophie du développement au service d'un nouveau métier: **le savoir relier**.

Réaliser un atlas des alliages humains.



L'association est ouverte à tous ceux qui ont envie de partager nos finalités.

Pour mieux nous connaître, contacter:

COMPLEX' CITE

36, Avenue Junot 75018 Paris

: 01 42 23 19 05

Esther Dubois, Présidente, Fondatrice

Portable : 06 84 77 53

esther.dubois@complexcite.com

Francine Depras, Secrétaire

francine.depras@wanadoo.fr

Mélanie Berland, Trésorière

melanie.berland@gmail.com